

TEKX18-23-13

Strategier för en implementering av cirkulära system inom Electromobility & electric power solutions på Volvo Penta

Problem

Hållbarhet är idag en växande och central fråga i den bransch Volvo Penta är verksamma inom. De globala hållbarhetsmålen i Parisavtalet, FN:s agenda 2030 och mer nyligen EU:s taxonomi ställer alla krav på hur företag ska föra sin verksamhet för att vara i linje med samhällets gröna omställning. På Volvo Penta innebär klimatstrategin till stor del av att skifta fokus till förnybara energikällor från tidigare fossila för att så småningom nå nettoneutrala utsläpp av växthusgaser år 2040. En av de förändringar Volvo Penta gör för att hålla denna linje är deras omställning till elektrifierade drivsystem och kraftlösningar (EMOB - Electromobility). En av de strategier som företag kan tillämpa, som även är ett av EU - taxonomins sex mål, är cirkulär ekonomi. Hur kan en omställning till cirkulär ekonomi hjälpa Volvo Penta att uppnå de krav som ställs inom hållbarhet? Hur ska man genomföra omställningen för att den även ska vara ekonomiskt hållbar och inte drabba företagets lönsamhet i för stor utsträckning? Vilka är de huvudsakliga komplikationerna en sådan omställning skulle innebära för Volvo Penta?

Syfte

Att undersöka hur aktörer, såsom Volvo Penta och dess konkurrenter inom kraftlösningar, bör positionera sig för att möta de tuffare kraven på hållbarhet samtidigt som affärsmodellen fortfarande ska vara lönsam och ekonomiskt försvarbar. Utifrån det formuleras strategier och affärsmodeller som uppfyller dessa kriterier, exempelvis cirkulär ekonomi. Skall även benchmarka Volvo Pentas hållbarhetsarbete mot dess konkurrenter inom industrin samt mot en annan bransch.

Metod

Information kommer primärt att samlas in genom intervjuer internt på Volvo Penta kombinerat med litteraturstudier i syfte att jämföra teorin med praktiken. Kontakt med Volvo Pentas Sustainability-avdelning har etablerats. Vidare kan kvantitativa metoder komma att tillämpas för att undersöka lönsamheten av investeringar i olika hållbarhetsprojekt kopplade till exempelvis cirkulär ekonomi.

Förvalda medlemmar:

Alexander Säll

Isak Larsson

Joel Johansson